



college

college M – Haus der Akademien  
Laupenstrasse 7 – Postfach – CH-3001 Bern  
Telefon +41 31 306 93 80  
[info@college-m.ch](mailto:info@college-m.ch) – [www.college-m.ch](http://www.college-m.ch)



college

**No Bullshit!**



# No Bullshit!

## Einfluss nehmen und überzeugen

Leadership bedeutet Einfluss nehmen – und das in anspruchs- und erwartungsvollen Umfeldern. Erfolgreiche Leadership benötigt dazu die «üblichen Verdächtigen» wie Zuhören können, Zuwendung zeigen, den Mitarbeitenden den Rücken stärken, Visionen haben etc. Zugleich braucht es aber auch die Fähigkeit, sich in Macht- und Statusspielen durchsetzen, andere zu überzeugen und für sich gewinnen zu können. Vertrauen und Verständigung erzielen ist die eine Seite, Macht und Einfluss wahrzunehmen, die andere.

«No Bullshit» fokussiert die vermeintliche Schattenseite von Führung: Die Möglichkeiten und Anforderungen sich durchzusetzen, Einflussmöglichkeiten wahrzunehmen und andere zu gewinnen. Dabei geht es nicht um irgendwelche Tricks, sondern um das Wahrnehmen und Ausschöpfen können der Handlungsspielräume, die Organisationen mit ihren Hierarchien, Territorien, Interessen etc. den Menschen, die darin arbeiten, bieten.

Die sozialpsychologischen Hintergründe werden ebenso erhellt, wie konkrete Hilfestellungen gegeben und Übungsfelder geschaffen. Das Ziel ist, dass Sie Ihr Verhaltensrepertoire erweitern können.

### Zielgruppe

Führungsverantwortliche aus dem Gesundheitswesen

### Kursaufbau und -inhalte

#### Tag 1: Macht, Vertrauen, Verständigung

- Einführung: Die Sache mit der Führung
- Machtprozesse: Grundlagen und Anwendungen
- Sozialer Status und seine Wirkungen
- Kommunikationsstrategien
- Umgang mit Fouls und kritischen Situationen

#### Tag 2: Überzeugen und Gewinnen

- Charismatischer Auftritt
- Die Überzeugungsrede
- Verhandeln und Kooperieren

### Programmleitung

Sibyl Schädeli, lic. phil. und Dr. Christof Schmitz, college M

### Daten und Kursort

12./13. November 2020 (Gesamtdauer: 2 Tage)  
Vatter Business Center, Bärenplatz 2, 3011 Bern

### Kosten

CHF 950.-

### Anmeldung



[www.college-m.ch](http://www.college-m.ch)  
> Angebote > Studiengänge und Seminare